

在庫の削減／適正化と在庫管理業務の支援／代行


在庫管理コンサルティング～アウトソーシングサービス

在庫管理革命：画期的なソリューション！

「自社にとっての適正在庫とは」、「いかにしたら在庫を減らせるのか」など、在庫に対するお悩みに加え、その「在庫管理業務になぜそんなに人手がかかるのか」、「担当者毎へ都度の指示で手一杯で、教育・育成に手が回らない」など、人に関するお悩みもある中、「自社のみの取り組みでは遅々として問題解決に至らない」、という例が少なくありません。

さらに「効果的で効率的な在庫管理の業務運用を依頼（アウトソーシング）する先もない」と言うお悩みにも対応し、弊社では、新たに設立したIMOC（アイモック）：在庫管理業務センターを通じ、在庫に関するトータルソリューションをご提供致します。

その特長とは

- 従来のコンサルティングから診断、業務支援さらに代行サービスまでを包含。
- 独自の在庫削減／適正化ノウハウを盛り込んだ分析ツール※を活用した
迅速な在庫削減／適正化、業務の省力化。
※日立ソリューションズ東日本  SynCAS をベースに開発
- 成果（効果）還元型契約等による費用の最少化。

IMOC

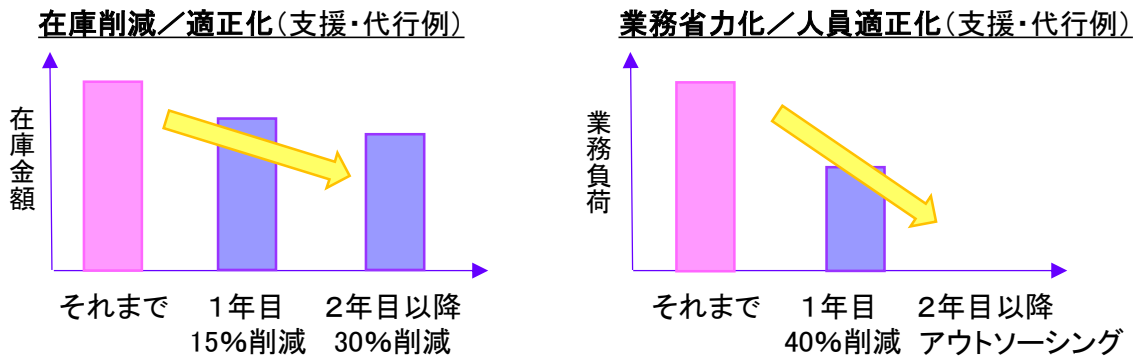
コンサルティング

診断（アセスメント）

在庫管理支援・代行

その効果は

IMOC活用により迅速に、大きな効果を継続的に得ることが可能になります。

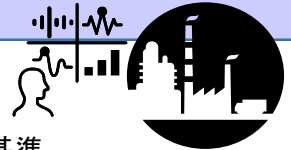


在庫管理支援・代行メニュー例

	業務項目	実施内容
↑ 支援系	管理代行業務指導	お客様先にて在庫管理者の業務の代行、担当者への指導を行います。
	在庫管理レポート	在庫管理に必須な指標や図表を見やすく分かりやすく提供し、そのレポートを参考に容易に在庫管理レベルの向上（在庫削減／適正化）が可能です。
	発注勧告／アラート	需要と在庫数量、発注／入荷指示をウォッチし、発注／入荷の数量・タイミング等のアラームを提示し、適時的確な在庫補充を支援致します。
↓ 代行系	在庫管理業務代行	お客様の在庫情報から、在庫適正化基準値の設定を含め管理業務実務を行い、適正在庫（在庫削減）維持を行います。
	入出荷指示代行	上記と併せ、実際の発注／入荷や出荷指示までフルに請負・代行致します。

適用事例 / イメージ

1年で15億円削減

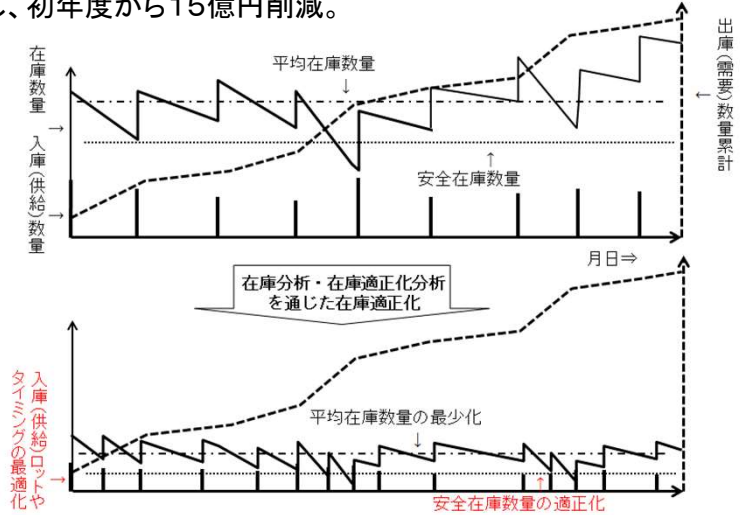


【業種】 社会インフラ・エネルギー、食品関連

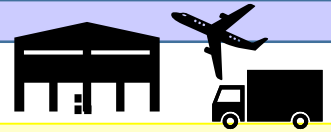
【在庫】 約80億円

【実態】 物流子会社担当者による勘と経験と度胸による運用、不明確な在庫基準。

【IMOC支援】 アセスメント(診断)サービスを(別紙パンフレット参照)を通じ、35%近い在庫削減機会を見出し、難度の低い施策から実施し、初年度から15億円削減。



在庫・物流フルアウトソース



【業種】 医薬・医療器具、卸・商社関連

【在庫】 約60億円

【実態】 最適な物流網と在庫配備、そして在庫管理運用に向け外部委託を検討、コンペを実施。

【IMOC支援】 協業先大手3PL物流会社様と、その配送網・倉庫の最大活用し、納期最短&物流費最少のコンサルティング提案とあわせ、在庫最適化&削減とその維持のためのアセスメントを通じ、その想定効果(在庫削減額: 約10億円)等を具体的に提案→ご採用。

協業先3PL物流会社様と共同で一式請負契約。

IMOC提案書 目次

1. 在庫管理業務代行の狙い・目的
2. 代行業務の対象
3. 在庫管理目標/指標と契約形態
4. 実施する代行業務とアウトプット
5. 弊社初期体制とレポートライン
6. ITツールと貴社とのデータI/F
7. 移行/運用ステップ
8. その他の契約条件とオプション
9. 見積り条件とお見積り

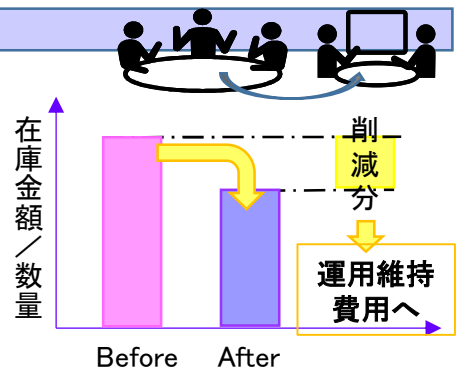
運用維持費用大幅低減

【業種】 日用品、消費材関連

【在庫】 約160億円

【実態】 IMOC初期アセスメント(診断)結果から大きなキャッシュフロー創出(20億円以上)が明確に。

【IMOC支援】 1年間の削減分=キャッシュ改善分を運用維持の為の長期契約費用の原資に→大幅な運用費用低減実現。



お問合せ先

株式会社 平山 IMOC事業部

土屋 和広 【TEL】080-7071-5397 【メール】kazuhito-tsuchiya@hirayamastaff.co.jp